



## Rapport financier sur les comptes 2020

*Frédéric Brutier, membre du conseil d'administration depuis 2017, a pris ses fonctions de trésorier, en remplacement de Jacques Pham, le 9 mai 2020, dans une conjoncture exceptionnelle. En raison de la pandémie, les mandats du bureau et du conseil d'administration avaient été prolongés jusqu'à l'assemblée générale suivante. C'est donc le conseil d'administration qui a pourvu au remplacement de Jacques Pham démissionnaire de son mandat, ce dernier souhaitant intégrer la fédération comme salarié.*

Cette année fut très particulière, car une partie des actions de terrain qui devaient être menées auprès des adhérents s'est réalisée soit en distanciel, soit a été annulée pour raison sanitaire. Néanmoins, l'association progresse d'année en année. L'objectif poursuivi pour les prochaines années est de mieux structurer sa gestion.

Ainsi en septembre 2020, nous avons bénéficié auprès de Microsoft du programme « Organisation à but non lucratif ». Nous avons mis en place pour l'ensemble du personnel et des membres du bureau les outils de Microsoft.

### Cotisations - Adhésions

Nous vous proposons, en accord avec le conseil d'administration, de ne pas faire évoluer les cotisations.

## RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2020

### Le bénévolat<sup>1</sup>

L'activité comptabilisée de travail bénévole effectué pour l'essentiel par les cinq membres du bureau, fortement épaulé par les membres du conseil d'administration, a significativement augmenté en 2020 (20 %) en raison du départ de Mme Auvray. Le travail mené par les bénévoles pour l'organisation de Renc'Art, comme le maintien à un niveau significatif de l'investissement des bénévoles dans la formation, la rédaction d'articles sur le site, et l'administration expliquent en grande partie la remontée du bénévolat.

En résumé, le temps bénévole passé est essentiellement investi dans :

- la communication et la diffusion (y compris le site internet, et la préparation de Renc'Art)
- l'activité de « centre ressources » pour les usagers (documents, partenariats, conseil, orientation)
- l'animation de temps de formation pour les bénévoles
- la participation et l'animation du débat public (échanges avec les institutions et les autres parties prenantes, colloques et journées, rédaction de contributions, etc.) ; l'encadrement des salariés.

### Les produits (hors bénévolat)

Les cotisations reçues au titre de 2020 se sont élevées à 25 981€ (soit 9% de mieux en un an). Il y a plus d'adhérents. Globalement, cela semble confirmer que nous avons encore une légère marge de progression.

Le compte des produits de gestion courante (ligne 75) est en 2020 de 26 131€ (soit 8% de mieux).

La subvention du ministère de la Culture et de la Communication est stable à 15 000€.

---

<sup>1</sup> Conformément aux préconisations de la Vie associative, le bénévolat est valorisé (cf. guide de la vie associative) afin d'identifier l'apport des contributions bénévoles. Nous avons retenu les principes suivants pour ce faire :

- représentation de FUSE : valorisation des participations aux rendez-vous et réunions avec divers partenaires (tableau de suivi calendaire) sur la base d'un tarif « expert », fixé à 4 fois le SMIC charges comprises (14 €/heure)
- valorisation des contributions au travail associatif par domaine de travail et selon le niveau d'expertise demandé (approche rapide du coût de remplacement) : pour les tâches relevant d'experts, 4 fois le SMIC, pour celles relevant de techniciens, 2 fois le SMIC et pour les tâches de secrétariat, le SMIC. Le temps est évalué forfaitairement pour chaque domaine.

La contribution du fonds de développement de la vie associative (FDVA) pour la formation des bénévoles n'a pas été versée ; ceci étant lié à une erreur d'affectation de notre demande de subvention.

Il est indispensable néanmoins que nous recherchions des sources complémentaires de financement privés, comme publics afin d'accompagner notre développement.

En résumé, hors produits exceptionnels les recettes sont en retrait de 7%. Le total de nos recettes s'élève à 41 262€.

### **Les charges (hors bénévolat)**

Les dépenses sont en fort retrait cette année, du fait de la situation sanitaire. L'annulation de projets en est la cause essentielle.

Nous avons aussi pour 8 500€ de factures que nous n'avons pas réglées, notamment l'URSSAF et les loyers pour une somme de 7 095€. Les mesures exceptionnelles prises par le gouvernement et Paris Habitat dans la crise du Covid ont reporté les prélèvements ; nous avons provisionné 1 720€ pour l'URSSAF, et 5 374€ pour les loyers.

Les charges de personnel sont en fort retrait (-57%) suite au départ de Mme Auvray en avril, qui a été remplacée par M. Pham en septembre. En y incluant la provision URSSAF, nous sommes à -50%.

Une écriture en perte exceptionnelle a été passée pour 2 700€, nous avons provisionné en 2019 un versement de la GPSO (Communauté d'agglomération de Boulogne), mais celle-ci n'a pas été versée en 2019 ni en 2020.

En résumé, nos dépenses sont en retrait de 50%. Le total de nos dépenses s'élève à 33 350,75€.

### **Le résultat**

L'exercice 2020 est positif avec un excédent de 7 911,65€.

## **BILAN 2020**

### **Actif**

La trésorerie s'élève à 27 707 €, dont 11 629€ de cotisations de nos adhérents versées en 2020 constaté d'avance qui correspondent aux cotisations faites entre septembre et décembre 2020, mais qui sont pour l'année 2021.

Une perte de 2 700€ a été passée pour une contribution de la GPSO (Grand Paris Seine Ouest), suite à l'action que nous avons intentée à son encontre, qui ne nous sera *a priori* pas versée.

### **Passif**

Le solde des produits constatés d'avance s'élève à 1 345€ qui représente une progression de 13%.

Nos dettes s'élèvent donc à 8 440€, en y ajoutant les factures à payer suite aux reports de charges sociales et de loyers.

### **Pour conclure**

La situation est saine : les recettes couvrent bien nos dépenses et les comptes sont positifs et gérés correctement. Cette situation reste cependant fragile et totalement dépendante des subventions et pas seulement des cotisations.

F. Brutier, trésorier de Fuse,  
Paris, le 23 janvier 2021

FUSE - COMPTE DE RESULTAT

CHARGES	2018	2019	2020	Fvol.	PRODUITS	2018	2019	2020	Evol.
<b>60 - Achats</b>	<b>5 083,51</b>	<b>517,72</b>	<b>710,49</b>	<b>37%</b>					
Prestations de services	4 478,00	0,00	0,00						
Achats matières et fournitures	605,51	517,72	352,24	-32%	<b>70 - Vente de produits finis et prestations de</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
Autres fournitures	0,00	0,00	358,25						
<b>61 - Services extérieurs</b>	<b>7 932,01</b>	<b>7 920,75</b>	<b>7 166,04</b>	<b>-10%</b>	<b>74 - Subventions d'exploitation</b>	<b>19 900,00</b>	<b>19 900,00</b>	<b>15 000,00</b>	<b>-25%</b>
Locations	7 416,27	7 308,91	7 166,04	-2%	Etat : Ministère de la Culture	15 000,00	15 000,00	15 000,00	0%
Entretien et réparation	0,00	0,00	0,00		FDVA	4 900,00	4 900,00	0,00	-100%
Assurance	515,74	526,84		-100%					
Documentation, colloques, séminaires et formations	0,00	85,00			Aides privées				
<b>62 - Autres services extérieurs</b>	<b>6 064,04</b>	<b>9 234,86</b>	<b>9 184,26</b>	<b>-1%</b>					
Rémunérations intermédiaires et honoraires	2 105,86	4 350,00	4 029,46	-7%					
Publicité, publication	70,80	73,87	73,87	0%					
Déplacements, missions	3 512,24	4 408,81	4 639,76	5%					
Services bancaires, autres	375,14	402,18	441,17	10%					
<b>63 - Impôts et taxes</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>75 - Autres produits de gestion courante</b>	<b>21 622,85</b>	<b>24 113,64</b>	<b>26 131,35</b>	<b>8%</b>
Impôts et taxes sur rémunération,					Cotisations et dons	19 172,85	23 813,64	25 981,35	9%
Autres impôts et taxes					Redevances et participations aux frais			150,00	
<b>64 - Charges de personnel</b>	<b>24 565,13</b>	<b>26 490,87</b>	<b>13 234,96</b>	<b>-50%</b>					
Rémunération des personnels	14 992,01	14 966,96	9 867,70	-34%					
Charges sociales	8 786,00	10 815,00	3 188,00	-71%					
Autres charges de personnel	787,12	708,91	179,26	-75%					
<b>65 - Autres charges de gestion courante</b>	<b>300,00</b>	<b>300,00</b>	<b>3 005,00</b>	<b>902%</b>					
<b>66 - Charges financières</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>76 - Produits financiers</b>	<b>16,26</b>	<b>30,81</b>	<b>60,49</b>	<b>96%</b>
<b>67 - Charges exceptionnelles</b>	<b>7 460,60</b>	<b>6 007,00</b>	<b>50,00</b>	<b>-99%</b>	<b>77 - Produits exceptionnels</b>	<b>6 972,31</b>	<b>9 555,94</b>	<b>70,56</b>	<b>-99%</b>
<b>68 - Dotation aux amortissements et provisions</b>	<b>0,00</b>	<b>3 000,00</b>	<b>0,00</b>		<b>78 - Reprises sur dotations</b>	<b>2 700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>51 405,29</b>	<b>53 471,20</b>	<b>33 350,75</b>	<b>-38%</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>51 211,42</b>	<b>53 600,39</b>	<b>41 262,40</b>	<b>-23%</b>
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES</b>									
<b>86 - Emplois des contributions volontaires en nature</b>	<b>71 848,00</b>	<b>84 203,00</b>	<b>101 143,00</b>	<b>20%</b>	<b>87 - Contributions volontaires en nature</b>	<b>71 848,00</b>	<b>84 203,00</b>	<b>101 143,00</b>	<b>20%</b>
Secours en nature					Bénévolat	71 848,00	84 203,00	101 143,00	20%
Mise à disposition gratuite de biens et prestations					Prestations en nature				
Personnel bénévole	71 848,00	84 203,00	101 143,00	20%	Dons en nature				
<b>TOTAL</b>	<b>123 253,29</b>	<b>137 674,20</b>	<b>134 493,75</b>	<b>-2%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>123 059,42</b>	<b>137 803,39</b>	<b>142 405,40</b>	<b>3%</b>
					<b>RESULTAT</b>	<b>-193,87</b>	<b>129,19</b>	<b>7 911,65</b>	

FUSE - BILAN ANNUEL

ACTIF	2018	2019	2020	PASSIF	2018	2019	2020
<b>Immobilisations</b>	<b>1 851,41</b>	<b>1 851,41</b>	<b>1 851,41</b>	<b>Capitaux</b>	<b>-2 028,73</b>	<b>1 120,46</b>	<b>16 067,25</b>
Amortissement	-1 851,41	-1 851,41	-1 851,41	Réserves	-1 834,86	991,27	8 155,60
				Résultat de l'exercice	-193,87	129,19	7 911,65
				Provisions	0,00	0,00	0,00
<b>Trésorerie</b>	<b>3 099,03</b>	<b>8 155,60</b>	<b>27 207,26</b>				
Caisse	0,00	0,00	0,00				
Compte courant FUSE	1 838,79	3 016,66	6 637,49				
Compte courant IDF	89,30	9,28	9,28				
Compte courant PDL	4,68	0,00	0,00				
Compte épargne	1 166,26	5 129,66	20 560,49				
<b>Créances</b>	<b>2 700,00</b>	<b>3 249,27</b>	<b>-2 700,00</b>	<b>Dettes</b>	<b>7 827,76</b>	<b>10 284,41</b>	<b>8 440,01</b>
Produits à recouvrer	2 700,00	2 700,00	-2 700,00	Charges à payer	0,00	0,00	7 094,53
Charges constatées d'avance	0,00	549,27	0,00	Produits constatés d'avance	7 827,76	10 284,41	1 345,48
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>5 799,03</b>	<b>11 404,87</b>	<b>24 507,26</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>5 799,03</b>	<b>11 404,87</b>	<b>24 507,26</b>